AJAssociés

www.ajassocies.fr • www.dataroom-aja.fr

Une équipe répartie sur 31 implantations en France et DOM
A team covering 31 locations in France and French overseas departments

Amiens
23, rue Émile Zola (80000)
+33 (0)3 22 92 96 18
amiens@ajassocies.fr

Blois
8, rue de Signeulx (41000)
+33 (0)2 54 79 30 42
blois@ajassocies.fr

Bobigny
46, promenade Jean Rostand (93000)
+33 (0)1 48 30 29 29
bobigny@ajassocies.fr

Bordeaux
12, rue Sainte-Catherine (33000)
+33 (0)5 56 07 41 50
bordeaux@ajassocies.fr

Brest
485, rue Jurien de la Gravière (29200)
+33 (0)2 99 31 02 88
brest@ajassocies.fr

Cayenne
44, rue Schoelcher Guyane (97300)
+594 (0)5 94 39 04 43
cayenne@ajassocies.fr

Chartres
23, rue du Vieux Capucins (28000)
+33 (0)2 37 21 73 38
chartres@ajassocies.fr

Colmar
8, rue Roesselmann (68000)
+33 (0)3 89 23 02 48
colmar@ajassocies.fr

Créteil
4, rue Gabriel Péri (94000)
+33 (0)1 45 13 28 75
creteil@ajassocies.fr

Evreux
10, place Dupont de l'Eure (27000)
+33 (0)2 32 38 02 09
evreux@ajassocies.fr

Evry
Immeuble Le Mazière, rue René Cassin (91000)
+33 (0)9 84 31 64 20
evry@ajassocies.fr

Fort-de-France
Av. de l'Etang Z'abricot Centre d'Affaires Agora
Martinique (97200)
+596 (0)5 96 60 02 99
martinique@ajassocies.fr

Gosier/Pointe-à-Pitre
Rue Pierre Chalon l'Houezel Guadeloupe (97190)
+590 (0)5 90 84 55 44
guadeloupe@ajassocies.fr

Laval
30, rue du Mans (53000)
+33 (0)2 53 22 12 67
laval@ajassocies.fr

Le Mans
7, av. François Mitterrand (72000)
+33 (0)2 43 57 92 38
lemans@ajassocies.fr

Lille
445, Bd Gambetta,
Tour Mercure 15e étage (59200)
Tourcoing
+33 (0)3 62 26 45 88
lille@ajassocies.fr

Marseille
54, cours Pierre Puget (13008)
+33 (0)4 91 79 12 29
marseille@ajassocies.fr

Melun
5, rue de Verdun (77000)
+33 (0)1 64 39 81 68
melun@ajassocies.fr

Mulhouse
38, rue Jean Mieg (68100)
+33 (0)3 89 56 22 58
mulhouse@ajassocies.fr

Nantes
107, rue Pierre Yvernogeau (44300)
+33 (0)2 40 12 12 37
nantes@ajassocies.fr

Orléans
3, rue Croix de Bois (45000)
+33 (0)2 38 42 14 62
orleans@ajassocies.fr

Paris
90, boulevard Flandrin (75116)
+33 (0)1 53 64 92 92
paris@ajassocies.fr

Poitiers
10, rue des Grandes Écoles (86000)
+33 (0)5 49 62 02 45
poitiers@ajassocies.fr

Pontoise
8, impasse Jean-Claude Chabanne BP 207 (95000)
+33 (0)1 30 75 39 00
pontoise@ajassocies.fr

Quimper
54, quai de l'Odet (29000)
+33 (0)2 99 31 02 88
quimper@ajassocies.fr

Rennes
14, boulevard Sébastopol (35000)
+33 (0)2 99 31 02 88
rennes@ajassocies.fr

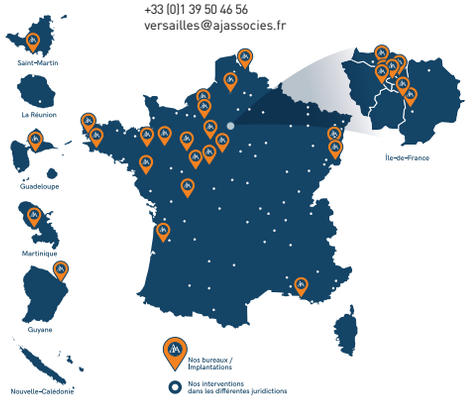
Rouen
103, rue Martainville (76000)
+33 (0)2 35 07 45 91
rouen@ajassocies.fr

Rueil-Malmaison
30, av. Édouard Belin (92500)
+33 (0)9 72 58 37 97
rueil@ajassocies.fr

Saint-Martin
5, rue de la république Marigot
Guadeloupe (97150)
+590 (0)5 90 51 38 13
saintmartin@ajassocies.fr

Tours
6 bis, rue de la Barre (37000)
+33 (0)2 47 20 47 50
tours@ajassocies.fr

Versailles
12, allée Pierre de Coubertin (78000)
+33 (0)1 39 50 46 56
versailles@ajassocies.fr



Contacts / *Contact*

Associés/ Partners

Hervé COUSTANS
+33 (0)6 34 37 42 40 - h.coustans@ajassocies.fr
Nicolas DESHAYES
+33 (0)6 71 88 64 43 - n.deshayes@ajassocies.fr
Maxime LEBRETON
+33 (0)6 87 67 82 54 - m.lebreton@ajassocies.fr
Céline MASCHI
+33 (0)6 87 91 30 66 - c.maschi@ajassocies.fr
Franck MICHEL
+33 (0)6 09 13 68 82 - f.michel@ajassocies.fr
Lesly MIROITE
+33 (0)6 42 34 16 36 - l.miroite@ajassocies.fr
Serge PREVILLE
+33 (0)6 77 35 41 73 - s.preville@ajassocies.fr
Arnaud DURAND
+33 (0)6 45 71 45 80 - a.durand@ajassocies.fr
Alexandra CECHOWSKI
+33 (0)6 78 21 47 54 - a.cechowski@ajassocies.fr

Principaux collaborateurs/ Associates

Baptiste ADELINE
+33 (0)1 53 64 92 92 - b.adeline@ajassocies.fr
Claire AUGER
+33 (0)6 26 71 28 50 - c.auger@ajassocies.fr
Constance BEAUFORT
+33 (0)6 78 33 16 14 - c.beaufort@ajassocies.fr
Frédéric BLANCHARD
+33 (0)6 84 79 81 99 - f.blanchard@ajassocies.fr
Aurélie BOISSERIE
+33 (0)1 75 39 00 - a.boisserie@ajassocies.fr
Stéphane BORIE
+33 (0)1 30 75 39 07 - s.borie@ajassocies.fr
Catherine de BOURNONVILLE
+33 (0)2 99 31 02 88 - c.debournonville@ajassocies.fr
Emilie BOUTET
+33 (0)6 17 50 99 99 - e.boutet@ajassocies.fr
Guillaume COGEN
+33 (0)6 74 86 84 70 - g.cogen@ajassocies.fr
Valérie DEFRANCE
+33 (0)1 64 39 81 68 - v.defrance@ajassocies.fr
Mathieu DEREAU
+33 (0)6 07 16 63 90 - m.dereau@ajassocies.fr
Camille DABOUT
+33 (0)2 38 42 14 62 - c.dabout@ajassocies.fr
Corinne DUROLET
+33 (0)1 64 39 81 68 - c.durolet@ajassocies.fr
Mélissa EON
+33 (0)6 46 55 59 79 - m.eon@ajassocies.fr
Gwenola FERRON
+33 (0)6 80 90 21 87 - g.ferron@ajassocies.fr
Loick FIGUERES
+594 (0)5 94 39 17 40 - l.figueres@ajassocies.fr
Roberte GERVAIS
+33 (0)6 94 22 22 59 - r.gervais@ajassocies.fr
Yannick GREDER
+33 (0)3 89 23 02 48 - y.greder@ajassocies.fr
Barbara GONCALVES
+33 (0)6 16 40 82 18 - b.goncalves@ajassocies.fr
Nabiha LAKHDAR
+33 (0)1 30 75 39 12 - n.lakhdar@ajassocies.fr
Emma LANGRAND
+33 (0)6 33 32 08 32 - e.langrand@ajassocies.fr
Corinne LARÉE
+33 (0)1 30 75 39 03 - c.laree@ajassocies.fr
Arnaud LE BORGNE
+33 (0)2 99 31 02 88 - a.leborgne@ajassocies.fr
Arthur LEBRETON
+33 (0)1 35 71 61 81 - a.lebreton@ajassocies.fr
Lorine LEI
+33 (0)6 27 34 22 29 - l.lei@ajassocies.fr
Sonia LIMA
+33 (0)9 72 58 37 97 - s.lima@ajassocies.fr
Daniela LOPEZ
+33 (0)6 32 15 25 54 - d.lopez@ajassocies.fr
Ronald LUCE-ANTOINETTE
+596 (0)5 96 60 02 99 - r.luce-antoinette@ajassocies.fr
Athmane MAHDAOUI
+33 (0)6 37 19 26 53 - a.mahdaoui@ajassocies.fr
Anissa MEJAI-JABOU
+33 (0)1 30 75 39 05 - a.jabou@ajassocies.fr
Léa MILLEVILLE
+33 (0)6 89 06 73 04 - l.milleville@ajassocies.fr
Apolline MONTEMBAULT
+33 (0)6 18 06 37 39 - a.montembault@ajassocies.fr
Sarah RENAULT
+33 (0)6 38 57 95 86 - s.renault@ajassocies.fr
Rachel RIETHMULLER
+33 (0)3 89 56 22 58 - r.riethmuller@ajassocies.fr
Virginie SAIZ
+33 (0)6 35 15 70 34 - v.saiz@ajassocies.fr
Léa SOUM
+33 (0)1 53 64 92 92 - l.soum@ajassocies.fr
Oisin TAM
+33 (0)6 79 26 01 28 - o.tam@ajassocies.fr
Florence THENAISIE
+33 (0)1 30 75 39 16 - f.thenaisie@ajassocies.fr
Amandine TORSET-MIOT
+596 (0)5 96 60 02 99 - a.torset-miot@ajassocies.fr
Virginie VIEUXMAIRE
+33 (0)6 73 72 57 36 - v.vieuxmaire@ajassocies.fr
Alexandra WAFLART
+33 (0)6 37 19 11 58 - a.waflart@ajassocies.fr
Delphine ZARKA
+33 (0)7 89 66 20 78 - d.zarka@ajassocies.fr

11/2026

AJAssociés



Administrateurs Judiciaires Associés inscrits sur la Liste Nationale
Des compétences regroupées au sein d'un seul cabinet leader par sa taille

Associate Judicial Administrators registered on the National List
Skills grouped together in a single leading firm by its size

www.ajassocies.fr • www.dataroom-aja.fr

SELARL au capital de 5 000 750 Euros - RCS PARIS n° 423.719.178 - 90, boulevard Flandrin - 75016 PARIS
French SELARL with a share capital of € 4'338'000 - Registry of PARIS n° 423.719.178 - 90, boulevard Flandrin – 75016 PARIS PARIS

Valeurs/ *Values*

Indépendance/ *Independence*

L'administrateur judiciaire exerce, en sa qualité d'auxiliaire de justice, une mission de service public, sous le contrôle des juridictions.
Gage d'indépendance le capital **d'AJAssociés** est intégralement détenu par les associes et il n'existe aucune participation financière dans des personnes morales.
An administrator is an independent court officer dedicated to a public service mission, which he carries out under the supervision of the courts.
As a guarantee of its independence, the shares of AJAssociés are wholly-owned by its partners and AJAssociés does not hold any financial interests in other corporate entities.

Transparence/ *Disclosure*

L'administrateur judiciaire exerce une profession libérale strictement réglementée. Les fonds gérés par lui sont sécurisés par leur dépôt obligatoire à la Caisse des Dépôts et Consignations.
Un commissaire aux comptes vérifie sa comptabilité deux fois par an et atteste de la représentation defonds détenus. Il fait l'objet d'un contrôle professionnel permanent de l'ensemble de son activité.
Il est obligatoirement adhérent à la Caisse Nationale de Garantie qui assure sa responsabilité civile professionnelle, ainsi que la représentation des fonds détenus.
L'administrateur judiciaire est tenu au secret professionnel.
The administrator operates with a court decision within a strictly regulated liberal profession.
The monetary funds manag TR: Plaquette AJA ed throughout hisdifferentmissionsare secured by compulsory deposits at the French « Caisse des Dépôts et Consignations ».
His accounts are verified and certified twice a year by an external auditor.
The administrator's business is subject to permanent professional control.
He must be a member of the National Guarantee Fund which ensures his professional civil liability, as well as the security of the funds he holds and manages. The adminis- trator is bound by professional secrecy.

Proximité/ *Proximity*

Grâce à ses nombreuses implantations et à la mobilité de ses collaborateurs, **AJAssociés** offre aux juridictions et aux agents économiques une administration judiciaire de proximité.
Thanks to its numerous locations and a mobile team AJAssociés is able to offer local judicial administration to the courts and economic agents.

Réactivité/ *Reactivity*

Les associés et les collaborateurs s'engagent à traiter les difficultés avec réactivité en privilégiant une présence régulière sur le terrain et une écoute permanente.
Partners and associates undertake to be reactive in dea- ling with companies' difficulties by favouring a regular field presence and continuous monitoring.

Compétence et moyens/ *Skills and means*

Les associés et les collaborateurs disposent d'une grande expérience et bénéficient d'une formation permanente, consultable sur notre site ajassocies.fr. Les outils mis à la disposition de nos collaborateurs (accès distant VPN sécurisé) et des dirigeants via notre site internet spécialisé dataroom-aja.fr développé par **AJAssociés**, illustrent cette exigence de dynamisme. Ainsi, dataroom-aja.fr, dédié au partenariat et à la reprise, permet un accès gratuit à AJArepreneurs pour nos offres de cessions, et à AJAimmo pour nos offres d'actifs immobiliers.
Partners and associates have extensive experience and benefit from ongoing training, which can be viewed on our website: www.ajassocies.fr.
Our dynamism is notably illustrated by the tools and data room developed by AJAssociés, which are made available to our team (secured VPN remote access) and managers via a dedicated website at www.dataroom-aja.fr.
Accordingly, AJAdataroom enables free access to AJAre- preneurs in order for potential candidates to view all partnership and company takeover offers, and to AJAim- mo for offers regarding real estate assets.

Compétences/ *Skills*

Forte de ses 160 collaborateurs et associés, **AJAssociés** met à disposition des pôles de compétences spécialisés afin d'assurer l'internalisation de l'ensemble des missions confiées sans aucun recours à la sous-traitance, permettant autonomie, maîtrise des coûts de la procédure et transparence du coût réel des missions vis-à-vis des juridictions et des administrés.
With its 160 employees and partners, and by providing specialized centres of expertise, AJAssociés constitutes a one-stop shop where all entrusted missions are carried out internally, without any subcontracting. This allows maximum autonomy, cost control of the procedure and transparency for the courts and economic agents with respect to the real cost of the missions.

Négociation, restructuration opérationnelle et financière/ *Negotiation, operational and financial restructuring*

Des premières difficultés aux procédures collectives, **AJAssociés** assiste les dirigeants dans les négociations avec leurs créanciers, les restructurations de leur endettement opérationnel ou d'acquisition et le redimensionnement de leur entreprise par l'apport d'un soutien personnalisé.
From the first event of economic difficulties to the receivership procedure, AJAssociés assists managers in negotiations with their creditors, in the restructuring of their operational or acquisition debt, LBOs, and in the resizing of their business through personalized expertise and support.

Restructuration et accompagnement des plans sociaux/ *Social restructuring and support of job preservation plans*

Soucieux de la dimension humaine de sa mission, **AJAssociés** accompagne les dirigeants dans la restructuration sociale de leur entreprise, s'attache à prendre en compte la complexité des problématiques de la législation sociale et anticipe les conflits par une présence effective sur le terrain.
In order to highlight the human dimension of its mission, AJAssociés supports managers in the restructuring of their businesses with respect to their employees, and strives to take into account the particular complexity of French labour law, as well as to anticipate any potential conflicts by an effective field presence.

Contrôle de gestion/ *Management audit*

Face à une situation de trésorerie critique, **AJAssociés** éclaire et fait bénéficier les dirigeants de nombreux contacts auprès des institutions bancaires afin d'opérer et permettre les arbitrages nécessaires à une restauration des équilibres financiers.
AJAssociés enlightens managers facing a liquidity crisis by providing them with numerous contacts with banking institutions in order to allow the necessary arbitrations to be made to restore financial balance.

Protection des intérêts patrimoniaux/ *Protection of property interests*

AJAssociés intervient également, dans le cadre de missions confiées par les juridictions civiles, à la résolution des difficultés rencontrées par les copropriétaires, en collaboration avec les pouvoirs publics, ou à la sauvegarde des intérêts patrimoniaux des particuliers (indivision, succession, séquestre, expropriation).
Within the framework of missions entrusted by the civil courts, AJAssociés also intervenes in collaboration with the public authorities in the resolution of difficulties en- countered by condominiums or in the protection of the pa- trimonial interests of private individuals (joint ownership, succession, sequestration, expropriation).

International/ *International*

Le cabinet pratique couramment l'anglais, l'allemand, le chinois, l'espagnol, le grec, l'italien, le portugais, et le turc.
The firm is fluent in English, German, Chinese, Spanish, Greek, Italian, Portuguese and Turkish.

Rémunération/ *Fees*

La rémunération de l'administrateur judiciaire et du commissaire à l'exécution du plan est fixée, sous le contrôle des juridictions, par application d'un barème prévu par le décret n° 85-1390 du 27 décembre 1985 modifié.
Pour les copropriétés en difficulté, la rémunération du mandataire ad hoc et de l'administrateur provisoire est fixée par le décret n° 2015-999 du 17 août 2015 et l'arrêté du 8 octobre 2015.
La rémunération de l'administrateur provisoire, du mandataire ad hoc et du conciliateur est prévue par une convention d'honoraires établie préalablement à l'exécution de la mission et précisant le montant ou le mode de détermination des honoraires couvrant les diligences prévisibles, ainsi que les frais et débours envisagés. Les honoraires sont fixés définitivement en fin de mission par le magistrat.
The fees due to the administrator and to the official appointed by the court to oversee the implementation of the procedure is determined, subject to the courts' control, by application of a scale provided for by decree #85-1390 dated 27th December 1985 and is regularly updated.
For insolvent and distressed condominiums, the fees of the ad hoc agent and the provisional administrator are fixed by decree #2015-999 dated TR: Plaquette AJA 17th August 2015 and 8th October 2015.
The fees of the provisional administrator, the ad hoc agent and the conciliator are set by mutual and contractual agreement established prior to the execution of the mis- sion and specifying the amount or the method of determi- ning fees, covering foreseeable due diligence, as well as the costs and disbursements envisaged.
The fees are fixed definitively at the end of the mission by a court Order.

AJAssociés

assiste/*assists*

- les entreprises de toute taille, de dimension locale, nationale ou internationale/ companies of all sizes, with either local, national or international interests
- les copropriétés/ condominiums
- les particuliers dans la résolution de leurs difficultés à travers ses 30 bureaux en France (métropole et DROM)/ individuals in solving their difficulties through its 30 offices in France (mainland and French overseas departments).

Près de **2 000** missions confiées chaque année par les juridictions.

Nearly 2,000 missions entrusted each year by the jurisdictions.

Administrateurs judiciaires associés recevant des mandats
Partner Judicial Administrators receiving appointments



Franck MICHEL

Associé co-gérant
IEP Paris.
DEA Droit des affaires.
Installation en 1987
Partner
IEP Paris
Master of advanced studies in Business Law
Holder of the Professional Property Manager Examination
Practicing since 1987



Serge PREVILLE

Associé co-gérant
ESCEM Finance d'Entreprise.
ESSEC Master Droit des Affaires.
Installation en 2015
Partner
ESCEM Finance
ESSEC Master's degree in Business Law
Practicing since 2015



Céline MASCHI

Associé co-gérant
DESCF.
Master II Droit des Affaires.
Installation en 2015
Partner
Qualified Chartered Accountant Master's degree in Business Law
Practicing since 2015



Maxime LEBRETON

Associé co-gérant
EMLYON Business School.
Master II Droit des entreprises en difficulté Paris I Panthéon-Sorbonne.
Installation en 2019
Partner
EMLYON Business School
MSc in Management
Paris I Panthéon Sorbonne Master's degree in Restructuring
Practicing since 2019



Alexandra CECHOWSKI

Associé co-gérant
Certificat de compétences en contrôle de gestion
Certificat d'aptitude à la profession d'avocat
Master II Droit des affaires
Installation en 2026
Partner
Certificate in Management Control
French Bar Qualification (CAPA)
Master's Degree in Business Law
Practicing since 2026



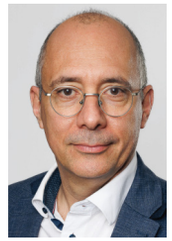
Nicolas DESHAYES

Associé co-gérant
DESS Juriste d'entreprise.
Master en Stratégie des Entreprises.
Installation en 2011
Titulaire du label « gestion des copropriétés en difficulté »
Partner
Master's degree in Business Law MSc in Business Strategy
Practicing since 2011
Certified in the Management of Distressed Co-ownership Properties



Lesly MIROITE

Associé co-gérant
Master II Administration des Entreprises.
Master II Finance d'entreprise.
Master II Droit des Affaires et fiscalité.
Installation en 2016
Partner
MSc in Business Administration
MSc in Finance
Master's degree in Business Law and Tax
Practicing since 2016



Hervé COUSTANS

Associé co-gérant
DESS Droit des Affaires et Fiscalité.
DU Droit des Entreprises en Difficulté.
Installation en 2018
Partner
Master's degree in Business Law and Tax
Master's degree in Restructuring
Practicing since 2018



Arnaud DURAND

Associé co-gérant
Master II Droit des entreprises en difficulté Paris I Panthéon-Sorbonne.
Master II Droit des affaires Paris Dauphine
Installation en 2026
Partner
Paris I Panthéon Sorbonne Master's degree in Restructuring
Master's Degree in Business Law
Paris Dauphine University
Practicing since 2026



Maxime MICHEL

Associé co-gérant
Master II ALED
Master II droit des affaires
Installation en 2026
Partner
Master's Degree in Restructuring and Business Law
Practicing since 2026